



APRAMA

ASSOCIAÇÃO ALMIRANTE JOÃO DO PRADO MAIA

NOTÍCIAS

ANO 20 • NÚMERO 116
SETEMBRO 2025 A FEVEREIRO 2026



Marinha realiza solenidades alusivas ao Dia do Marinheiro



Diversas cerimônias militares, alusivas ao Dia do Marinheiro, foram realizadas em todo território nacional. No Rio de Janeiro, foi destaque a solenidade realizada no dia 13 de dezembro,

sábado, na Escola Naval, presidida pelo Ministro de Estado da Defesa (MD) José Mucio Monteiro Filho, acompanhado pelo Comandante da Marinha, Almirante de Esquadra Marcos Sam-

paio Olsen. Durante as cerimônias, houve imposições da Medalha Mérito Tamandaré, bem como entrega das espadas aos Guardas-Marinha da Turma “Dom Pedro I”.
Continua na página 2.



Aprama realiza Confraternização de Fim de Ano na CMN

A Aprama encerrou as comemorações alusivas aos 40 anos de sua criação em grande estilo, com a realização da Confraternização de Fim de Ano, no dia 30 de novembro (domingo), no Salão Social da Casa do Marinheiro (CMN). Cerca de 200 convidados, entre sócios e seus familiares, amigos e autoridades convidadas prestigiaram a confraternização

que encerrou o Calendário de Atividades de Eventos da Aprama - 2025. Dentre os convidados, destacaram-se os sócios de fora de sede, Capitão de Corveta (Ref-T) Edson Lopes Filho (São Luiz-MA); Capitão de Corveta (AA) Francisco Gonçalves do Nascimento Filho (Macaé-RJ) e o CT (AA) Renato Tambosi Barros (Macaé-RJ).
Continua nas páginas 3, 4 e 5.

Marinha realiza Lançamento ao Mar do Submarino Alfredo Karam

Em cerimônia ocorrida no dia 26 de novembro, no Complexo Naval de Itaguaí (RJ), a Marinha do Brasil realizou o batismo e lançamento ao mar do Submarino “Almirante Karam” (S43). Foi o quarto submarino convencional construído no Estaleiro do Complexo Naval, concluindo o ciclo de construção dos submarinos convencionais. O ato homenageou o Almirante de Esquadra Al-

fredo Karam, veterano da Segunda Guerra Mundial e ex-Ministro da Marinha, falecido em setembro de 2024, cujo boné de serviço foi colocado no palco como símbolo da tradição naval. Durante a solenidade foi transmitido um vídeo apresentando a trajetória do Almirante Karam, destacando momentos marcantes de sua vida e carreira naval. Diversas autoridades militares e civis estiveram

presentes à cerimônia, dentre elas o Ministro de Estado da Defesa José Mucio Monteiro Filho; o Comandante da Marinha Almirante de Esquadra Marcos Sampaio Olsen e a Ministra Cármen Lúcia Antunes Rocha, Presidente do Tribunal Superior Eleitoral. Madrinha do submarino, a Ministra realizou o batismo, seguindo o ritual tradicional da quebra da garrafa contra o casco.



FONTE: AGÊNCIA MARINHA DE NOTÍCIAS - WWW.AGENCIA.MARINHA.MIL.BR

Aprama Comte Cruz é convidado para proferir palestra no CIAW. <i>Página 3</i>	CMN É palco da Cerimônia Militar alusiva ao Dia dos Veteranos. <i>Página 6</i>	Aprama Apramenses participam do último Encontro de Turmas em 2025. <i>Página 7</i>	AgParaty Agência da Capitania dos Portos em Paraty forma 94 Aquaviários. <i>Página 7</i>	Aprama Novos sócios. <i>Página 8</i>
---	--	--	--	--

Marinha realiza solenidades alusivas ao Dia do Marinheiro (cont)

No Comando do 1º Distrito Naval, a solenidade foi realizada na manhã de 11 de dezembro no Pátio Tamandaré, onde foi lida a Ordem do Dia do Comandante da Marinha, Almirante de Esquadra Marcos Sampaio Olsen e a Mensagem do Ministro de Estado da Defesa (MD) José Mucio Monteiro Filho. Nesta ocasião, também foi realizada a Imposição da Medalha Mérito Tamandaré. A cerimônia foi presidida pelo Comandante-Geral do Corpo de Fuzileiros Navais, Almirante de Esquadra (FN) Carlos Chagas Vianna Braga. O Presidente da Aprama foi representado pelo Capitão de Corveta (RM1-T) Anariudo Ferreira Dias (foto), Primeiro-Tesoureiro da Associação. Nes-



ta oportunidade, o Comte Anariudo apresentou os votos de sucesso ao recém empossado Comandante do 1º Distrito Naval, Vice-Almirante Iunis Távora Said.

Na Casa do Marinheiro (CMN), o Diretor, Capitão de Mar e Guerra (T) Manoel Antonio da Cruz, vivenciou um momento único durante a sua trajetória militar: condecorou os militares de sua OM e, na Diretoria de Assistência Social da Marinha (DASM), foi condecorado com as Medalhas Militar de Ouro com passador de Platina (40 anos) e Mérito Acanto com passador de Bronze – 3 folhas, pelo Diretor de Assistência Social da Marinha, Contra-Almirante Leonardo Pacheco Vianna.

Palavras do Comte Cruz: “Condecorar e ser condecorado

em uma data de homenagem aos marinheiros, na figura do Almirante Tamandaré, reveste-se de um momento de muita emoção e honra! Obrigado, Marinha do Brasil! Rumo ao Mar! Sou Marinheiro e outra coisa não quero ser!”

O Dia do Marinheiro é celebrado em referência ao dia 13 de dezembro, data de nascimento do Patrono da Marinha do Brasil, Almirante Joaquim Marques Lisboa, o Marquês de Tamandaré. Nessa data, ocorre a imposição da Medalha “Mérito Tamandaré”, criada em 1957, com o objetivo de agraciar autoridades, instituições e personalidades civis e militares, brasileiras ou estrangeiras, que tenham prestado serviços relevantes na divulgação ou no fortalecimento das tradições da Marinha.





Sindicato das Agências de Navegação Marítima e Afins do Estado do Rio de Janeiro

SindaRio

O SindaRio reafirma o seu apoio à APRAMA, instituição de reconhecida relevância.

BONS VENTOS E SUCESSO EM 2026 COM ADSUMUS E APRAMA

O sucesso é uma missão que só se cumpre com uma tripulação unida. O Curso Adsumus manifesta sua profunda gratidão à Associação Prado Maia (APRAMA) pelo apoio incondicional e pela mútua dedicação na valorização da nossa Família Naval. Iniciamos este novo ciclo com o “apito de manobra” ressoando para novas conquistas! Desejamos a todos os marinheiros, associados e amigos um 2026 repleto de prosperidade, saúde e aquela fibra inabalável que nos permite superar qualquer tempestade. Que seus objetivos mais audaciosos atraquem em porto seguro e que a motivação seja o combustível de cada nova singradura.

Bravo Zulu a todos!
Que tenhamos bons ventos e mares tranquilos em 2026! ADSUMUS!

Rua Doutor Nunes, 1283
Olaria - Rio de Janeiro - RJ
Telefone: (21) 3885-0390 / (21) 99852-8821
Site: www.cursoadsumus.com.br





Os seguros que você precisa para sua tranquilidade, com as melhores condições do mercado.

Seguro auto	Seguro de vida	Plano de saúde	Planos odontológicos
Assistência funeral	Seguro de moto	Seguro residencial	Emergências médicas
Seguro de bike	Seguro de portáteis	Seguro viagem	Seguro cães e gatos
Seguro náutico	Seguro aeronáutico	Seguro de condomínios	Responsabilidade civil
Previdência privada	Seguro de frota	D&O	

A gente cuida de tudo que **tem valor para você!**



mapma.com.br
(21) 2216-4800
Entre em contato conosco!



Comte Cruz é convidado para proferir palestra no CIAW

O CIAW - Centro de Instrução Almirante Wandenkolk - recebeu, no dia 9 de outubro, o Diretor da Casa do Marinheiro e Presidente da Aprama, Capitão de Mar e Guerra (T) Manoel Antonio da Cruz (foto), para proferir palestra aos Guardas-Marinha do Curso de Formação de Oficiais (CFO) e do Serviço Militar Voluntário (SMV)/2025, sobre o

tema “A carreira do Oficial do Corpo Auxiliar da Marinha”. Ao término do evento, o Comandante do CIAW, Contra-Almirante Ricardo Lhamas Guastini agradeceu pela troca de experiências e exposições motivacionais importantes para a formação daqueles alunos e na preparação para comporem as futuras tripulações das Organizações Militares da Marinha.



FLASH

DINGUE POR EQUIPE
No período de 21 a 24 de novembro, foi realizado o 39º Campeonato Brasileiro da Classe DINGUE, organizado pela Associação Brasileira da Classe Dingue (ABCD) e o late Clube do Rio de Janeiro (ICRJ), na Praia Vermelha-RJ. Dentre as equipes participantes das regatas, destaque para a equipe de estreante representativa do Clube Naval Piraquê, formada pelas competidoras, Maria Clara (12 anos); Luiza Porto (11 anos) e Marina Muniz Alves (11 anos) filha do apramense Comte José Eustáquio Alves, que se sagraram Vice-Campeãs do Campeonato. A Aprama parabeniza as competidoras pelo êxito e que a conquista traga inspiração para os futuros desafios! Bravo Zulu!



Aprama realiza Confraternização de Fim de Ano na CMN (cont)

A festa animada pela cantora Bel Gabriel, com um repertório de clássicos da música popular brasileira e sua interação com os convidados, foram um convite à pista de dança. Durante o evento ocorreu o que já está virando tradição, o sorteio de brindes aos convidados, causando aquela expectativa pelo anúncio de nomes sorteados. O presidente da Aprama, Comte Cruz, em seu pronunciamento, agradeceu a adesão maciça do Corpo Social, ao se fazer presente à confraternização da nossa Associação. Com imensa satisfação, agradeceu a presença das autoridades e demais convidados. Ressaltou os eventos realizados este ano em comemoração ao 40º aniversário da Aprama. Destacou a celebração da Missa em Ação de Graças, *in memoriam*, alusiva ao 128º aniversário de nascimento do Patrono da Aprama, Vice-Almirante João do Prado Maia, na Capela Nossa Senhora dos Navegantes da Casa do Marinheiro, celebrada pelo

quistas. As seguintes autoridades prestigiaram o evento: VAlte (RM1-Md) Sergio Pereira, Presidente da Fundação de Apoio à Pesquisa Científica no Hospital Naval Marcílio Dias (Amarcílio); VAlte (RM1-FN) Roberto Rossatto, Presidente do Conselho Deliberativo do Abrigo do Marinheiro; CALte Ricardo Lhamas Guastini, Comandante do Centro de Instruções Almirante Wandenkolk (CIAW); CALte (RM1) Denilson Medeiros Nôga, Assessor do Conselho Deliberativo do Abrigo do Marinheiro; CALte (RM1) Ricardo Pereira da Silva, Assessor da Diretoria de Gestão de Programas da Marinha; Senhor Steven Ketley Carlos Ferreira, Diretor do Curso AD-SUMUS; e os ex-Presidentes da Aprama, os Comandantes Francisco Alves Nôga, Adão Chagas de Rezende, Jose de Ribamar Cutrim, Ramiro Rodrigues dos Santos e João Abrahão da Silva.

Aprama, desde 1985, fortalecendo lações de amizade e fraternidade!



(E) Presidente Comte Cruz e o vice-Presidente Comte Giovani no stand de panetones da Casa do Menor São Miguel Arcanjo

Monsenhor Levi Alves de Senna, acompanhado pelo Capelão Naval Alexsandro Araújo de Medeiros, pároco da capela e membro do Conselho Administrativo da Aprama. Na oportunidade, também foi realizada a Aposição Floral junto ao busto em bronze do Patrono da Aprama, com a participação de seus descendentes. Destacou também a comemoração da Data Magna da Aprama, ocasião em que foi comemorado o Jubileu de Esmeralda, pelo 40º aniversário de criação, realizada no Departamento Esportivo do Clube Naval – Piraquê, no dia 1º de agosto. Na ocasião foi dada ao Comte Cruz a nobre missão

de conduzir a Aprama por mais um biênio, de 2025 a 2027, cuja posse foi presidida pelo Sócio Benemérito ex-Comandante da Marinha, Almirante de Esquadra Júlio Soares de Moura Neto. Ressaltou a importante participação dos nossos parceiros que contribuíram para que esses momentos fossem possíveis: Casa do Marinheiro, MAPMA Corretora, SindaRio, Curso Adsumus e Curso Ascensão, além, de cada membro dos Conselhos Administrativo e Deliberativo e Fiscal, e ao Suboficial José Carlos da Silva Antonio. Por fim, apresentou os votos de Feliz Natal e um Ano Novo repleto de saúde, realizações e con-

FLAGRANTES DA CONFRATERNIZA



FEIÇÃO DE FIM DE ANO DA APRAMA



Casa do Marinheiro é palco da Cerimônia Militar alusiva ao Dia dos Veteranos

A Cerimônia Militar alusiva ao Dia dos Veteranos foi realizada no dia 17 de outubro, no Espaço Marcílio Dias, na Casa do Marinheiro, que recebeu um número expressivo de veteranos, entre oficiais e praças que prestigiaram o evento.

A solenidade teve início com as honras de recepção ao Comandante da Marinha, Almirante de Esquadra Marcos Sampaio Olsen, pelo Diretor-Geral do Pessoal da Marinha, Almirante de Esquadra Renato Garcia Arruda. Em seguida ao canto do Hino Nacional, houve a leitura da Ordem do Dia.

A cerimônia prosseguiu com a imposição do Distintivo de Veterano pelo

Comandante da Marinha, acompanhado dos membros do Almirantado presentes, como paraninfos dos veteranos agraciados. Dentre os agraciados, destaca-se o Vice-Presidente da Aprama, Capitão de Fragata (RM1-T) Giovani da Silva Andrade.

Após a imposição da comenda, o Comandante da Marinha, acompanhado do suboficial-Mor Júlio César, do Comando da Marinha, cumprimentou, individualmente, os agraciados.

Ao findo do evento, os convidados foram recepcionados no Salão Social da Casa do Marinheiro, ao som da Banda Fuzibossa.

Bravo Zulu, Veteranos!



FALECIMENTO



Almirante de Esquadra (Ref) Júlio Soares de Moura Neto (foto), falecido no dia 10 de fevereiro de 2026, completaria 83 anos no dia 20 de março do corrente ano. Comandante da Marinha entre 2007 e 2015, Almirante

Moura Neto era Sócio Benemérito da Aprama. Quando Comandante da Marinha, inaugurou, em 27 de setembro de 2007, o escritório da Aprama, onde são planejados os eventos festivos, religiosos e socioculturais promovidos pela Associação, em prol das Famílias Apramense e Naval, nos quais fazia questão de prestigiar, sempre acompanhado de sua digníssima esposa, Senhora Sheila Royo Soares de Moura.

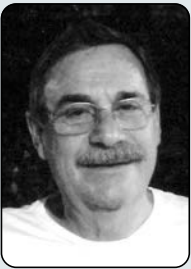
A sua última participação em nossa confraternização foi no dia 1º de agosto de 2025, ocasião da Comemoração do Jubileu de Esmeralda da Instituição, quando deu posse ao Presidente da Aprama. Ao longo da carreira, exerceu funções de grande responsabilidade no mar e em terra, consolidando-se como um dos principais chefes navais de sua geração, até chegar ao mais alto cargo de Comandante da Marinha.

Sob sua liderança, avançaram iniciativas como o Programa de Desenvolvimento de Submarinos, responsável pela construção de submarinos convencionais e pelo desenvolvimento do submarino de propulsão nuclear brasileiro, além do fortalecimento do Programa Nuclear da Marinha. Também foram impulsionados projetos para a recuperação da capacidade operacional da Esquadra, a criação de sistemas de monitoramento da Amazônia Azul e a ampliação da presença brasileira em operações internacionais.

Sua gestão ficou marcada, ainda, por avanços na dimensão humana da Força, com a ampliação das oportunidades para as mulheres na carreira naval e o fortalecimento da capacidade expedicionária dos Fuzileiros Navais em missões de paz.

O Almirante de Esquadra Moura Neto deixa um verdadeiro legado, marcado pelo compromisso com a soberania nacional, o desenvolvimento tecnológico e a valorização do mar como patrimônio estratégico do País. Sua atuação contribuiu para consolidar projetos estruturantes, fortalecer a presença do Brasil no ambiente marítimo e ampliar a consciência nacional sobre a importância da Amazônia Azul. Sua carreira permanece como referência

para as gerações de marinheiros que seguem a missão de proteger os interesses do Brasil no mar. (Fonte: Agência Marinha de Notícias - www.agencia.marinha.mil.br)



Capitão-Tenente (Ref-AA) Antonio Carlos Chiodi Neves, (foto), falecido no dia 14 de novembro de 2025, aos 71 anos. Sócio de longa data (fora de Sede), o CT Chiodi, residia na cidade de Itajaí-SC.



Senhora Judith Gomes da Conceição (foto), falecida no dia 8 de outubro de 2025, no Hospital Naval Marcílio Dias, aos 93 anos. A Sra. Judith era esposa do nosso Capitão de Fragata (Ref-AFN) José Raimundo da Conceição e mãe da nossa apramense Sra. Ambrosina Gomes da Conceição. D. Judith era participante assídua dos eventos socioculturais da nossa Associação.



Senhora Natália Barbosa Martins (foto), falecida no dia 25 de setembro de 2025, no Hospital Naval Marcílio Dias, aos 77 anos. Viúva do nosso saudoso Capitão de Fragata José Barbosa da Silva. D. Natália como era conhecida, nunca deixou de estar presente nos eventos socioculturais promovidos pela nossa Associação. Ficarão para sempre marcada em nossa história a sua última participação em nossa confraternização alusiva aos 40 anos da Aprama, realizada em agosto de 2025, com sua irradiação fraterna.



Senhora Aldroluci Sena Gandini (foto), falecida no dia 14 de fevereiro de 2026. Sra. Lúcia, como gostava de ser chamada, era frequentadora assídua dos eventos da Associação, sempre acompanhando o seu tio Monsenhor Levi.

As lembranças desses estimados amigos ficarão para sempre em nossos corações, assim como o sincero desejo que todos descansem em paz e que suas famílias estejam confortadas pelo amor de Jesus Cristo.

PARA ANUNCIAR LIGUE: (21) 2283-2916 | (21) 98849-5436 (WHATSAPP)

Apramenses participam do último Encontro de Turmas realizado em 2025

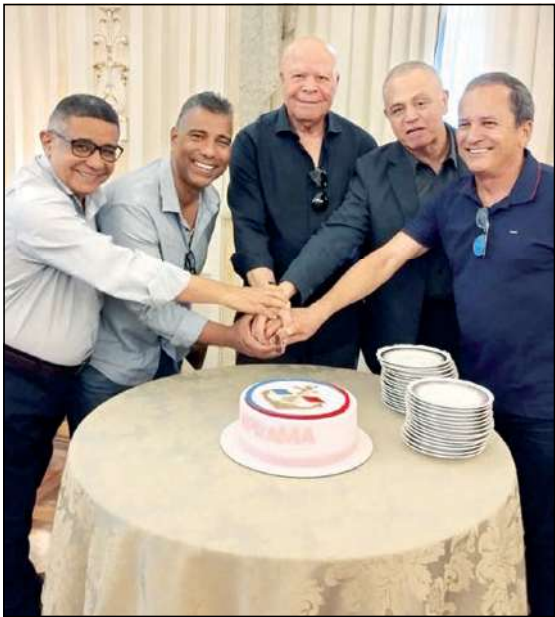
O tradicional Encontro de Turmas da Aprama chegou ao fim em 2025, com grande adesão. Dentre apramenses, seus familiares e amigos, o último encontro realizado no dia 30 de outubro, no Salão dos Conselheiros do Clube Naval Sede, foi um sucesso.

Durante o coquetel de entrada, o filho do apramense Comte Plácido, Sr. Gladston Plácido Lima de Oliveira, realizou uma apresentação musical (voz e violão), que abrilhantou ainda mais o evento. No intervalo da apresentação musical, o Vice-Presidente

da Aprama, Comte Giovanni cumprimentou e agradeceu a presença de todos, em seu nome e em nome do Presidente da Aprama, Comte Cruz, dando início à solenidade de apresentação dos novos associados, CF (Ref) Robson Pereira Angra e o CC (RM1-AFN) Jorge Paulo de Carvalho. A família Nôga, representada pelo CALte (RM1) Denilson de Medeiros Nôga e o CMG (Ref-AA) Francisco Alves Nôga, foi convidada pelo Vice-Presidente para fazer as honras da entrega dos bôtons da Aprama aos novos sócios.

Ao término do evento, foi realizada a tradicional homenagem aos aniversariantes do mês, Senhoras Ana Lucia, Antonia, Luzinéa, Maria da Glória e aos Comandantes, Paulo Carvalho, Monte Lage e Artur, que receberam uma lembrança personalizada das mãos da Primeira-Dama da Aprama, Sra. Ediléa Pereira da Cruz.

O almoço foi servido pelo buffet Saudável Sabor, representado pela Sra. Cláudia que, com sua excelente gastronomia, contribuiu sobremaneira para o êxito do evento.



Agência da Capitania dos Portos em Paraty forma 94 Aquaviários

Em cerimônia realizada na Casa da Cultura de Paraty, no dia 30 de outubro, noventa e quatro novos Aquaviários receberam das mãos do apramense, o Agente da Capitania dos Portos em Paraty (AgParaty), Capitão-Tenente (AA) Marcos André dos Santos Soeiro, a Carteira de Inscrição e Registro (CIR). Este documento os torna profissionais aptos para

ingresso na Marinha Mercante, como Aquaviários do 1º Grupo (Marítimos) e 3º Grupo (Pescadores), Seção de Convés e máquinas. O Ensino Profissional Marítimo, além de ser um instrumento de incremento da segurança do tráfego aquaviário, é um vetor de desenvolvimento socioeconômico, garantindo dignidade às famílias e mão de obra qualificada para o mercado de trabalho.



Apramenses promovidos

Diversas organizações militares, em todo território nacional, realizaram cerimônias de troca de platinas de seus oficiais promovidos, a contar antiguidade a partir de 25 de dezembro de 2025. Dentre os promovidos, destacam-se os seguintes apramenses. A Aprama deseja aos promovidos continuado sucesso nas suas carreiras! Bravo Zulu!



Posto de Primeiro-Tenente: 2ºTen (AA) Arícia Natalia Teixeira de Queiroz, na Diretoria de Obras Cívicas da Marinha



Posto de Capitão de Corveta: CT (AA) Leonardo Fernandes Ferreira, no Comando do 2º Distrito Naval



Posto de Capitão de Corveta: CT (AA) João Carlos Teixeira Alves, no Comando do 6º Distrito Naval



Posto de Capitão-Tenente: 1ºTen (AA) Antonio Jairo do Rêgo Castelo Branco, na Coordenadoria-Geral de Relações Institucionais do Corpo de Fuzileiros Navais



Posto de Capitão-Tenente: 1ºTen (AA) Leandro Nascimento Pires, na Escola de Guerra Naval

NOVOS SÓCIOS

É com muita alegria e satisfação que recebemos os novos associados, com a certeza de reforçarmos nossos laços de amizade e fraternidade. Sejam bem-vindos!



CF (Ref) Robson Pereira Angra



CF (Ref-T) Paulo Frederico Ribeiro Bastos



CC (RM1-AFN) Jorge Paulo de Carvalho



2ºTen (AA) Júlio Cezar de Aquino Miranda, turma Alfredo Karam do CFO-2025/CIAW

A VIDA NA ATIVA

CAPITÃO-TENENTE (AA) MÔNICA DA SILVA GONÇALVES

A apramense CT (AA) Mônica Gonçalves (foto) ingressou na Marinha, em 14 de julho de 1995, por meio do Curso de Formação de Praças, no Centro de Instrução Almirante Alexandrino (CIAA). O ingresso na Marinha do Brasil foi motivo de grande alegria e orgulho para ela e, especialmente, para sua família, que sempre a apoiou em sua jornada profissional, cercanda-a de amor, para vencer os desafios mais difíceis.

Após servir, em breve período, na Diretoria de Finanças da Marinha (DFM), desembarcou para a Caixa de Construções de Casas para o Pessoal da Marinha (CCCPM). Lá trabalhou por quase 20 anos, onde exerceu diversas funções de nível técnico administrativo e teve a oportunidade de concluir a faculdade de Direito, enquanto atuava como Auxiliar da Assessoria Jurídica da OM.

Militar de grande competência, foi destaque “Militar Padrão” em algumas oportunidades e, durante essa trajetória, buscou o sonho do Oficialato. O caminho para a aprovação exigiu Tenacidade e Fogo Sagrado. A rotina de estudos foi árdua, a concorrência com os demais candidatos foi acirrada, mas ela obteve da Família Freitas, no Curso Ascensão, o preparo necessário para a aprovação.

Em 2017, no Centro de Instrução Almirante Wandenkolk (CIAW), ascendeu ao Oficialato, por meio do Curso de Formação de Oficiais, na Turma Almirante João do Prado Maia.

A sua formação possibilitou à Oficial desempenhar funções relacionadas ao Controle Interno, Ouvidoria e Orientação Técnica, na Diretoria de Ensino da Marinha; além do Cargo de Assistente e Capacitação de Pessoal, na Diretoria de Comunicações e Tecnologia da Informação da Marinha; e, finalmente, Assessoria de Justiça e Disciplina, no Centro Logístico do Material da Marinha.



Em 2022, filiou-se à Associação Almirante do Prado Maia - Aprama - e teve chance de compor o Conselho Administrativo no período de 2024 a 2025, ocasião em que cativou novas amizades e identificou-se com os ideais da Associação, que “Desde 1985, fortalece laços de amizade e fraternidade.”.

PARA ANUNCIAR NESTE JORNAL LIGUE: (21) 2283-2916 | (21) 98849-5436 (WhatsApp)